



## ข่าวการประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส.



โดย ฝ่ายบริหารกลาง โทร. 0 2558 6555 ต่อ 8551 <http://baacnet>

ปีที่ 25 ฉบับที่ 11

ประจำวันที่ 29 พฤศจิกายน 2565

วันที่ 29 พฤศจิกายน 2565 เวลา 17.00 น. ได้มีการประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ครั้งที่ 13/2565 ณ ห้องประชุม ชั้น 23 อาคารทาวเวอร์ ธ.ก.ส. สำนักงานใหญ่ และประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Video Conference) โดยมี นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ประธานกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นประธานที่ประชุม นายประยูร อินสกุล ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รองประธานกรรมการ และกรรมการ ธ.ก.ส. ที่เข้าประชุม ได้แก่ นายชาญวิทย์ นาคบุรี ผู้แทนกระทรวงการคลัง นางภัทรพร วรทรัพย์ ผู้แทนกระทรวงการคลัง นายเข้มแข็ง ยุติธรรมดำรง ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ นายวิศิษฐ์ ศรีสุวรรณ ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์ นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข ผู้แทนสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม นายอัมพร แสงมณี ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย นายสุนทร ตาละลักษณ์ ผู้แทนสหกรณ์การเกษตรผู้ถือหุ้น ผู้ทรงคุณวุฒิ 5 ท่าน ได้แก่ นางสาวรีนวดี สุวรรณมงคล นายวิจารณ์ สีมาฉายา นางสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์ นายจรูญเดช เจนจรัสสกุล นายธนาวัฒน์ สังข์ทอง และนายธนรัตน์ งามวลย์รัตน์ ผู้จัดการ ธ.ก.ส. กรรมการและเลขานุการ ผลการประชุมสรุปได้ ดังนี้

### รายงานทางการเงินและผลการดำเนินงาน

1. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนแก้ไขฐานะการดำเนินงานและแผนแก้ไขคุณภาพสินเชื่อ ธ.ก.ส.

### เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

#### ด้านบริหารจัดการหนี้

2. เรื่อง การปรับปรุงมาตรการบริหารจัดการคุณภาพหนี้และฟื้นฟูศักยภาพลูกหนี้

#### ด้านกลยุทธ์องค์กร

3. เรื่อง การทบทวนแผนปฏิบัติการ ธ.ก.ส. และเป้าหมายทางธุรกิจ ประจำปีบัญชี 2565

### เรื่องเสนอเพื่อทราบ

4. เรื่อง รายงานผลการดำเนินการแก้ไขตามคำสั่งการและข้อเสนอแนะของธนาคารแห่งประเทศไทย
5. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนขับเคลื่อนการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้า อย่างเป็นธรรม (Market Conduct) ประจำปีไตรมาสที่ 1 - 2 ปีบัญชี 2565
6. เรื่อง รายงานผลการจำหน่ายทรัพย์สินประเภทลูกหนี้ออกจากบัญชีเป็นหนี้สูญ ประจำปีไตรมาสที่ 1 - 2 ปีบัญชี 2565
7. เรื่อง รายงานสถานะความเสี่ยง ประจำปีไตรมาสที่ 2 ปีบัญชี 2565 และแนวโน้มในระยะถัดไป
8. เรื่อง รายงานผลการสอบทานธุรกรรมด้านสินเชื่อ ประจำปีไตรมาสที่ 2 ปีบัญชี 2565
9. เรื่อง รายงานข้อมูลสถานการณ์ด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ประจำปีไตรมาสที่ 2 ปีบัญชี 2565
10. เรื่อง รายงานผลการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ประจำปีไตรมาสที่ 2 ปีบัญชี 2565
11. เรื่อง รายงานผลประกอบการของบริษัทที่ ธ.ก.ส. ถือหุ้น และร่วมลงทุน (Venture Capital) กับผู้ประกอบการภาคเกษตรไทย
12. เรื่อง รายงานผลการจัดอันดับความน่าเชื่อถือขององค์กรสำหรับปี พ.ศ. 2565
13. เรื่อง รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2565

## 1. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนแก้ไขฐานะการดำเนินงานและแผนแก้ไขคุณภาพสินเชื่อ ธ.ก.ส.

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนแก้ไขฐานะการดำเนินงานและแผนแก้ไขคุณภาพสินเชื่อ ธ.ก.ส. โดย ธ.ก.ส. กำหนดแผนแก้ไขฐานะการดำเนินงานและแผนแก้ไขคุณภาพสินเชื่อ ธ.ก.ส. รวมทั้งมาตรการจัดการความเสี่ยง มีเป้าหมายการดำเนินงาน แบ่งออกเป็น 3 ระยะ ประกอบด้วย ระยะเร่งด่วน ระยะสั้น และระยะปานกลาง โดยมีศูนย์สื่อสาร (War Room) ติดตาม กำกับ และแก้ไขปัญหาอุปสรรคจากส่วนกลาง เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนแผนสู่การปฏิบัติและดำเนินการได้ตามเป้าหมาย ทั้งนี้ ณ วันที่ 23 พฤศจิกายน 2565 นี้ NPLs ลดลงจำนวน 67,267 ล้านบาท คงเหลือจำนวน 190,937 ล้านบาท คิดเป็น NPLs/Loan อยู่ที่ร้อยละ 11.67 โดยมีเป้าหมาย NPLs ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 อยู่ที่ร้อยละ 11.21 ซึ่งปัจจุบันห่างจากเป้าหมาย ร้อยละ 0.46 (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารจัดการคุณภาพหนี้บุคคลและสถาบัน)

## 2. เรื่อง การปรับปรุงมาตรการบริหารจัดการคุณภาพหนี้และฟื้นฟูศักยภาพลูกหนี้

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ให้ความเห็นชอบปรับปรุงมาตรการบริหารจัดการคุณภาพหนี้และฟื้นฟูศักยภาพลูกหนี้จำนวน 3 มาตรการ ได้แก่

2.1 หลักเกณฑ์การบริหารจัดการหนี้ โดยการจำหน่ายหนี้เงินกู้ออกจากบัญชี (Write Off) ตามมาตรการบริหารจัดการคุณภาพหนี้และฟื้นฟูศักยภาพลูกหนี้ สำหรับลูกหนี้ที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่กำหนดโดยกฎกระทรวง ฉบับที่ 186 (พ.ศ. 2534) โดยเสนอให้ผู้มีอำนาจสั่งจำหน่ายหนี้เงินกู้ออกจากบัญชีได้ตามข้อบังคับ ธ.ก.ส. ฉบับที่ 34 และให้ดำเนินการเป็นแนวปฏิบัติปกติต่อเนื่องของ ธ.ก.ส. ทั้งนี้ การจำหน่ายหนี้เงินกู้ออกจากบัญชีเป็นหนี้สูญเป็นการดำเนินการทางบัญชีเท่านั้น ธ.ก.ส. ต้องติดตามหนี้เพื่อสร้างรายได้และไม่ให้เกิดความเสียหายหรือขาดอายุความ ตามหลักเกณฑ์ขั้นตอนและวิธีปฏิบัติของ ธ.ก.ส. (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายกฎหมาย)

2.2 การขอลดหย่อนหลักประกันและขอยกเว้นการเรียกหลักประกันในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ กรณีหลักประกันเดิมมีเหตุผิดปกติ โดยให้ใช้หลักประกันเดิมเท่าที่คงเหลืออยู่ ตามมาตรการบริหารจัดการคุณภาพหนี้และฟื้นฟูศักยภาพลูกหนี้ ดังนี้ (1) กรณีหลักประกันเดิมมีเหตุผิดปกติ และไม่สามารถจัดหาหลักประกันอื่นทดแทนได้ตามวิธีปฏิบัติงานของ ธ.ก.ส. สามารถทำการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ได้ โดยให้ใช้หลักประกันเดิมเท่าที่คงเหลืออยู่ โดยให้ดำเนินการได้ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2566 และ (2) ให้ผู้จัดการมีอำนาจพิจารณาเหตุผิดปกติอื่นของหลักประกันประเภทบุคคลค้าประกันและรับรองรับผิดชอบลูกหนี้ร่วมกัน ทั้งนี้ ธ.ก.ส. จะดำเนินการจัดทำคำชี้แจงวิธีปฏิบัติ และแจ้งส่วนงานที่เกี่ยวข้อง ธ.ก.ส. สาขา เพื่อดำเนินการตามมาตรการฯ และขับเคลื่อนการดำเนินงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันและบรรลุเป้าหมายที่กำหนด (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักพิธีการสินเชื่อและหลักประกัน)

2.3 มาตรการจัดการหนี้ถึงกำหนด และหนี้ค้างชำระ 0 - 3 เดือน ประกอบด้วย

(1) ปรับปรุงหลักเกณฑ์และเงื่อนไขมาตรการตัดชำระหนี้ตามสัดส่วน (จ่ายดอก ตัดต้น)

(1.1) กรณีลูกค้าประสงค์ชำระหนี้เพื่อขอลดภาระหนี้ ต้องเป็นสัญญาที่มีสถานะหนี้เป็นปกติ หรือหนี้ถึงกำหนดชำระในปีบัญชี 2565 และกำหนดสัดส่วนการตัดชำระหนี้ของจำนวนเงินที่ลูกค้าประสงค์จะชำระหนี้ โดยแบ่งเป็นดอกเบี้ยยร้อยละ 50 และเป็นต้นเงินร้อยละ 50

(1.2) กรณีลูกค้าประสงค์ชำระหนี้เพื่อขอเลื่อนงวดกำหนดชำระ ต้องเป็นสัญญาที่มีสถานะเป็นหนี้ค้างชำระ 0 - 3 เดือน ในปีบัญชี 2565 และลูกค้าต้องนำเงินมาชำระไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของดอกเบี้ยยค้างรับในสัญญา ณ วันที่ชำระ โดยกำหนดสัดส่วนการตัดชำระหนี้ของจำนวนเงินที่ลูกค้าประสงค์จะชำระหนี้โดยแบ่งเป็นดอกเบี้ยยร้อยละ 50 และอีกร้อยละ 50ให้นำมาตัดชำระต้นเงิน (ตัดชำระดอกเบี้ยยไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 และตัดชำระต้นเงินไม่น้อยกว่าร้อยละ 5) จึงจะสามารถเลื่อนงวดกำหนดชำระได้ไม่เกิน 12 เดือน นับจากงวดกำหนดชำระเดิม

(2) มาตรการปรับตารางชำระหนี้ (จ่ายต้น ปรับงวด) โดยต้องเป็นสัญญาที่มีสถานะเป็นหนี้ถึงกำหนด หรือหนี้ค้างชำระ 0 - 3 เดือน ในปีบัญชี 2565 ลูกค้าต้องนำเงินมาชำระไม่น้อยกว่าร้อยละ 1 ของต้นเงินทั้งสัญญา ณ วันที่ชำระ จึงจะสามารถปรับตารางชำระหนี้ใหม่ให้สอดคล้องกับกระแสเงินสดที่แท้จริง คิดดอกเบี้ยยตามสัญญาเดิม และปรับปรุงลดดอกเบี้ยยปรับค้างรับทั้งจำนวน (ถ้ามี)

(3) มาตรการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ (ฟื้นฟูอาชีพ) ต้องเป็นสัญญาที่มีสถานะเป็นหนี้ถึงกำหนด หรือ หนี้ค้างชำระ 0 - 3 เดือน ในปีบัญชี 2565 ปรับปรุงโครงสร้างหนี้แบบรวมสัญญา โดยขยายระยะเวลาชำระหนี้ เงินกู้ใหม่ให้สอดคล้องกับศักยภาพที่มาแห่งรายได้ของลูกค้าหนี้ไม่เกิน 20 ปี (สามารถปลอดการชำระหนี้บัญชีต้นเงิน ไม่เกิน 3 งวดแรกสำหรับบัญชีดอกเบี้ยปลอดการชำระหนี้) กำหนดอัตราดอกเบี้ยลูกค้าสถาบันและนิติบุคคลชั้นดี (Minimum Loan Rate : MLR) หรืออัตราดอกเบี้ยที่ลูกค้ารายคนชั้นดี (Minimum Retail Rate : MRR) ตามประเภท ลูกค้า ปรับปรุงลดดอกเบี้ยปรับค่างรับทั้งจำนวน (ถ้ามี) และ 5) สนับสนุนสินเชื่อเพื่อฟื้นฟูและเพิ่มสภาพคล่อง ในการประกอบอาชีพ โดยกำหนดวงเงินกู้ได้ไม่เกินจำนวนเงินที่ลูกค้าชำระหนี้สัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้กำหนด อัตราดอกเบี้ยตามชั้นลูกค้า หรือตามการประเมินปัจจัยความเสี่ยง

ทั้งนี้ ระยะเวลาดำเนินการเป็นการเฉพาะกิจได้ไม่เกินวันที่ 31 มีนาคม 2566 โดยลูกค้าต้องได้รับการตรวจสอบ สุขภาพหนี้ผ่านโปรแกรม Loan Review และระบบ Strengthen S3 (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายสินเชื่อบุคคล)

### 3. เรื่อง การทบทวนแผนปฏิบัติการ ธ.ก.ส. และเป้าหมายทางธุรกิจ ประจำปีบัญชี 2565

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ให้ความเห็นชอบให้ ธ.ก.ส. ทบทวนแผนปฏิบัติการ ธ.ก.ส. และเป้าหมายทางธุรกิจ ประจำปีบัญชี 2565 เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงจากปัจจัยภายในและภายนอก และจากสถานการณ์ การแพร่ระบาดของ COVID - 19 รวมทั้งภาวะเศรษฐกิจยังฟื้นตัวได้ช้า กอปรกับสิ้นสุดโครงการพักชำระหนี้ ลูกค้าที่มีหนี้ ถึงกำหนดชำระและดอกเบี้ยสะสมเป็นจำนวนมาก ส่งผลให้จำนวนหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว คุณภาพสินเชื่อของ ธ.ก.ส. ลดลง ส่งผลกระทบต่อประมาณการรายได้ดอกเบี้ย ผลประกอบการ และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ ในปีบัญชี 2565 และผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. อย่างมีนัยสำคัญ ธ.ก.ส. จึงขอทบทวนแผนปฏิบัติการ ธ.ก.ส. และ เป้าหมายทางธุรกิจ ประจำปีบัญชี 2565 โดยแนวทางจากการทบทวนฯ ยังคงบริหารจัดการภายใต้ยุทธศาสตร์และ แผนงานเดิมเป็นส่วนใหญ่ มีการปรับตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ จากเดิม 15 ตัวชี้วัด ปรับเป้าหมาย 1 ตัวชี้วัด ในยุทธศาสตร์ที่ 3 อัตราการลดหนี้ด้อยคุณภาพ (NPLs) ยกมาต้นปี มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 37 และยกเลิก 1 ตัวชี้วัด คือ จำนวน เกษตรกรที่ผ่านการพัฒนา (กลุ่มศักยภาพต่ำ) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 มีรายได้หรือเงินออมเพิ่มขึ้น และมีการทบทวน แผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี 2565 จากเดิม 18 กลยุทธ์ 58 แผนงาน 86 โครงการ ปรับเป็น 18 กลยุทธ์ 67 แผนงาน 88 โครงการ โดยเร่งดำเนินการ จำนวน 14 โครงการ ปรับตัวชี้วัด/เป้าหมาย จำนวน 6 โครงการ และเพิ่มแผนงาน/โครงการ จำนวน 9 แผนงาน 2 โครงการ ซึ่งได้กำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม และ กำหนดมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพเพื่อรักษาระดับผลประกอบการให้ใกล้เคียงกับเป้าหมายตามแผนงาน ปีบัญชี 2565 (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์)

### 4. เรื่อง รายงานผลการดำเนินการแก้ไขตามคำสั่งการและข้อเสนอแนะของธนาคารแห่งประเทศไทย

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานผลการดำเนินการแก้ไขตามคำสั่งการและข้อเสนอแนะของ ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) โดยจำแนกผลการดำเนินงาน ออกเป็น 4 สถานะ ได้แก่ สถานะงานเสร็จสมบูรณ์ สถานะงานอยู่ระหว่างดำเนินการ สถานะงานอยู่ระหว่างดำเนินการและยังไม่เห็นพัฒนาการสำคัญ และสถานะงาน ยังไม่ดำเนินการ ทั้งนี้ ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการแก้ไข ดังนี้

1. ธปท. ได้ประเมินสถานะดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ตามแผนแก้ไขจากคำสั่งการและข้อเสนอแนะฯ จำนวน 10 ด้าน 28 ข้อ จำแนกเป็น สถานะงานเสร็จสมบูรณ์ จำนวน 5 ข้อ สถานะงานอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 8 ข้อ และสถานะงานอยู่ระหว่างดำเนินการและยังไม่เห็นพัฒนาการสำคัญ จำนวน 15 ข้อ โดยมีข้อสังเกต เพิ่มเติม จำนวน 15 ข้อ

2. การปรับปรุงแก้ไขประเด็นคำสั่งการและข้อเสนอแนะฯ จากการตรวจสอบของ ธปท. ปี 2563 แบ่งเป็น 2 ด้าน ได้แก่ ด้านกิจการ สินทรัพย์และหนี้สิน จำนวน 6 ประเด็น โดยนำไปบูรณาการร่วมกับแผนงาน ในประเด็นสำคัญที่ต้องการให้ ธ.ก.ส. แก้ไขแล้ว ด้านการให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) จำนวน 6 ประเด็น เป็นสถานะงานดำเนินการแล้วเสร็จรอผลพิจารณาจาก ธปท. จำนวน 5 ประเด็น และ สถานะงานอยู่ระหว่างดำเนินการจำนวน 1 ประเด็น

3. ประเด็นอื่นที่ต้องการให้ ธ.ก.ส. แก้ไข ปี 2564 ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จำนวน 5 ประเด็น เป็นสถานะงานดำเนินการแล้วเสร็จรอผลพิจารณาจาก ธปท. จำนวน 4 ประเด็น และสถานะงานอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 1 ประเด็น  
(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักส่งเสริมธรรมาภิบาลและกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์)

**5. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนขับเคลื่อนการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) ประจำปีไตรมาสที่ 1 - 2 ปีบัญชี 2565**

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนขับเคลื่อนการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) ประจำปีไตรมาส 1 - 2 ปีบัญชี 2565 จำนวน 9 ระบบ ประกอบด้วย ระบบที่ 1 วัฒนธรรมองค์กร และบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ระบบที่ 2 การพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการจัดกลุ่มลูกค้า ระบบที่ 3 การจ่ายค่าตอบแทน ระบบที่ 4 กระบวนการขาย ระบบที่ 5 การสื่อสารและการให้ความรู้แก่พนักงาน ระบบที่ 6 การดูแลข้อมูลลูกค้า ระบบที่ 7 การแก้ไขปัญหาและการจัดการเรื่องร้องเรียน ระบบที่ 8 การควบคุม กำกับ และตรวจสอบ และระบบที่ 9 การปฏิบัติงานและแผนรองรับการปฏิบัติงาน โดยมีแผนขับเคลื่อนทั้งสิ้นรวม 26 แผนงาน ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายทุกแผนงาน คิดเป็นร้อยละ 69.24 ของเป้าหมายทั้งปี  
(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักส่งเสริมธรรมาภิบาลและกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์)

**6. เรื่อง รายงานผลการจำหน่ายทรัพย์สินประเภทลูกหนี้ออกจากบัญชีเป็นหนี้สูญ ประจำปีไตรมาสที่ 1 - 2 ปีบัญชี 2565**

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานการจำหน่ายทรัพย์สินประเภทลูกหนี้ออกจากบัญชีเป็นหนี้สูญ ประจำปีไตรมาสที่ 1 - 2 ปีบัญชี 2565 (วันที่ 1 เมษายน 2565 - 30 กันยายน 2565) รวมทั้งสิ้น 164 ราย ต้นเงินรวม 29.98 ล้านบาท จำแนกเป็น ด้านเกษตรกรรายคน จำนวน 163 ราย ต้นเงินจำนวน 29.48 ล้านบาท และด้านสถาบันเกษตรกร จำนวน 1 ราย ต้นเงิน จำนวน 0.50 ล้านบาท  
(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายกฎหมาย)

**7. เรื่อง รายงานสถานะความเสี่ยง ประจำปีไตรมาสที่ 2 ปีบัญชี 2565 และแนวโน้มในระยะถัดไป**

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานสถานะความเสี่ยง ประจำปีไตรมาสที่ 2 ปีบัญชี 2565 และแนวโน้มในระยะถัดไป ผลการจัดการปัจจัยเสี่ยง จำนวน 7 ปัจจัย โดยปัจจัยเสี่ยงส่วนใหญ่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ยกเว้นปัจจัยเสี่ยง จำนวน 6 ปัจจัย ได้แก่ คุณภาพสินเชื่อ (RF1) กระบวนการบริการด้านสินเชื่อ (RF 2) โครงการนโยบายรัฐที่ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่อง (RF 3) ศักยภาพการแข่งขันของ ธ.ก.ส. (RF4) ความเพียงพอของเงินกองทุน (RF 5) และการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (RF 6) แนวโน้มความเสี่ยง ณ ไตรมาสที่ 3/2565 และสิ้นปีบัญชี 2565 คาดว่า ปัจจัยเสี่ยงทั้ง 5 ปัจจัยจะลดลงมาอยู่ในระดับปานกลาง จากการจัดทำมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม อาทิ การสื่อสารข้อพึงระวังการปฏิบัติงานด้าน Market Conduct จะช่วยให้ผลการตรวจสอบการขามีความถูกต้องมากขึ้น และทำให้อัปเดตข้อมูลและข้อร้องเรียนเกี่ยวกับ Market Conduct ลดลง ส่งผลให้ระดับความเสี่ยงลดลง แต่ยังคงสูงกว่าระดับที่ยอมรับได้ ทั้งนี้ ธ.ก.ส. จะติดตามการดำเนินงานตามมาตรการจัดการความเสี่ยง และสถานการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานของ ธ.ก.ส. อย่างใกล้ชิด เพื่อลดความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงระดับธนาคารให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้  
(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารความเสี่ยง)

**8. เรื่อง รายงานผลการสอบทานธรรกกรมด้านสินเชื่อ ประจำปีไตรมาสที่ 2 ปีบัญชี 2565**

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. รับทราบรายงานผลการสอบทานธรรกกรมด้านสินเชื่อ ประจำปีไตรมาสที่ 2 ปีบัญชี 2565 ตามแนวนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยสอบทานธรรกกรมด้านสินเชื่อของลูกค้าหนี้ จำนวน 941 ราย วงเงินสินเชื่อรวม จำนวน 60,266.70 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 27.73 ของปริมาณลูกหนี้ที่ได้รับอนุมัติให้สอบทาน ครอบคลุม

ลูกหนี้ทุกประเภทในทุกฝ่ายกิจการสาขาภาค (ฝสข.) ผลการสอบทานกระบวนการพิจารณาสินเชื่อโดยรวมเป็นไปตามนโยบายสินเชื่อของ ธ.ก.ส. ทั้งนี้ ยังมีประเด็นที่ควรให้ความสำคัญในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานอย่างเข้มงวด ได้แก่ การบริหารจัดการหนี้ การวิเคราะห์ความสามารถในการชำระหนี้ การปฏิบัติหลังการให้กู้ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขของ ธ.ก.ส. หรือผู้อนุมัติไม่อนุมัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์การอนุมัติเงินกู้ไม่เหมาะสม การเบิกใช้วงเงินไม่เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนด ผลการสอบทานนิติกรรมสำคัญพบว่า เอกสารนิติกรรมสำคัญที่สาขาและสำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัด ไม่สามารถนำมาให้สอบทานได้ ส่วนใหญ่เป็นข้อตกลงต่อท้ายสัญญาเงินกู้ หนังสือสัญญาค้ำประกันเงินกู้ของ คณะกรรมการสหกรณ์ หนังสือสัญญาเงิน เอกสารจำนอง และรายงานเบิกเงินกู้ ทั้งนี้ ผู้สอบทานได้แจ้งสาขา สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัด และ ฝสข. ให้ดำเนินการแก้ไขประเด็นประเด็นสำคัญดังกล่าวให้แล้วเสร็จภายใน 30 วัน (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักสอบทานสินเชื่อ)

#### 9. เรื่อง รายงานข้อมูลสถานการณ์ด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ประจำปีไตรมาสที่ 2 ปีบัญชี 2565

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานข้อมูลสถานการณ์ด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ประจำปีไตรมาสที่ 2 ปีบัญชี 2565 ตามกรอบการประเมินความพร้อมการรับมือต่อภัยคุกคามด้านไซเบอร์ (Cyber Resilience Assessment Framework) ของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยจัดทำสรุปผลการเฝ้าระวัง และวิเคราะห์เหตุการณ์ผิดปกติด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ได้แก่ รายงานการตอบสนองพฤติกรรมการบุกรุกที่มีความเสี่ยงต่อธุรกรรมของ ธ.ก.ส. ปริมาณธุรกรรม การดำเนินการ (Operation Transaction) ที่เกี่ยวกับการจัดการผู้ใช้งานที่มีสิทธิ์สูง (Privileged User Management) และการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับระบบความปลอดภัยสารสนเทศ (IT Security Change) และรายงานการเฝ้าระวัง การใช้งานจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E - mail) ขาเข้าและขาออกของ ธ.ก.ส. ทั้งนี้ ไม่มีเหตุการณ์ภัยคุกคามระดับวิกฤต ที่ใช้เวลาแก้ไขเกินกำหนด และไม่มีธุรกรรมที่ผิดปกติ (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ศูนย์รักษาความมั่นคงปลอดภัยเทคโนโลยีและสารสนเทศ)

#### 10. เรื่อง รายงานผลการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ประจำปีไตรมาสที่ 2 ปีบัญชี 2565

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานผลการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ประจำปีไตรมาสที่ 2 ปีบัญชี 2565 (วันที่ 1 กรกฎาคม - 30 กันยายน 2565)

1. ผลการตรวจสอบภายใน พบว่าภาพรวม ธ.ก.ส. มีความเสี่ยงระดับปานกลาง การควบคุมภายในมีความเพียงพอเหมาะสม มีการปฏิบัติเป็นไปตามนโยบาย หลักการ และแนวทางปฏิบัติด้านธรรมาภิบาล รวมทั้งให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ มีการสื่อสารแนวปฏิบัติงานอย่างเหมาะสมและทันกาล คาดว่าจะส่งผลให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามภารกิจ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนด อย่างไรก็ตาม พบข้อสังเกตบางประเด็นเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตามจุดควบคุมที่ยังไม่เพียงพอ ทั้งนี้ ได้รายงานให้ฝ่ายจัดการและส่วนงานที่เกี่ยวข้องทราบ และแก้ไขข้อบกพร่องรวมทั้งกำหนดมาตรการป้องกันตามข้อเสนอแนะ

2. การตรวจสอบเทคโนโลยีและสารสนเทศ พบว่ามีระดับความเสี่ยงในภาพรวมอ้างอิงตามเกณฑ์มาตรฐาน ISO 19011 อยู่ในระดับปานกลาง โดยการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศของ ธ.ก.ส. มีการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) และการวางระบบการควบคุมภายในอย่างเหมาะสมเพียงพอภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) ตลอดจนให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) โดยดำเนินการเป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ รวมถึงนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ และฝ่ายจัดการได้กำหนดมาตรการป้องกันตามข้อเสนอแนะแล้ว

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายตรวจสอบ)

### 11. เรื่อง รายงานผลประกอบการของบริษัทที่ ธ.ก.ส. ถือหุ้น และร่วมลงทุน (Venture Capital) กับ ผู้ประกอบการภาคเกษตรไทย

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานผลประกอบการของบริษัทที่ ธ.ก.ส. ถือหุ้น ของบริษัท ไทย แอ็กโกร เอ็กซ์เซนจ์ จำกัด (ตลาดไท) ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2565 และบริษัทที่ ธ.ก.ส. ร่วมลงทุนตามโครงการร่วมลงทุน (Venture Capital) กับผู้ประกอบการภาคการเกษตรไทย ประกอบด้วย บริษัท คิว บ็อคซ์พอยท์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และบริษัท อินฟิวส์ จำกัด ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 รวมทั้งความคืบหน้าในการแก้ไขปัญหาของบริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด (TABCO) โดย ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการยื่นขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์แล้ว (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักพัฒนาลูกค้าสถาบันและองค์กรชุมชน)

### 12. เรื่อง รายงานผลการจัดอันดับความน่าเชื่อถือขององค์กรสำหรับปี พ.ศ. 2565

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานผลการจัดอันดับความน่าเชื่อถือขององค์กรสำหรับปี พ.ศ. 2565 โดยบริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้ทบทวนการประเมินความน่าเชื่อถือของ ธ.ก.ส. ประเภทภายในประเทศ สำหรับปี พ.ศ. 2565 และประกาศคงอันดับความน่าเชื่อถือของ ธ.ก.ส. ไว้ที่อันดับที่สูงสุดต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2565 ดังนี้ (1) อันดับความน่าเชื่อถือระยะยาวของ ธ.ก.ส. เปรียบเทียบกับองค์กรต่าง ๆ ในประเทศ (National Long - Term Rating) อยู่ที่ระดับ AAA (tha) แสดงถึงระดับความน่าเชื่อถือสูงสุดของการจัดอันดับความน่าเชื่อถือและมีความเสี่ยงของการผิดนัดชำระหนี้ต่ำที่สุดเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ออกตราสารหนี้รายอื่นในประเทศไทย และ (2) อันดับความน่าเชื่อถือระยะสั้นของ ธ.ก.ส. (ไม่เกิน 13 เดือน) เปรียบเทียบกับองค์กรต่าง ๆ ในประเทศ (National Short - Term Rating) อยู่ที่ระดับ F1+ (tha) แสดงถึงระดับความสามารถขั้นสูงสุดในการชำระหนี้ได้ตรงตามกำหนดเวลาที่ระบุไว้ในข้อผูกพันทางการเงิน และมีความเสี่ยงของการผิดนัดชำระหนี้ต่ำที่สุดเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ออกตราสารหนี้อื่น ๆ ในประเทศไทย และสภาพคล่องอยู่ในระดับที่แข็งแกร่งเป็นพิเศษ (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารการเงิน)

### 13. เรื่อง รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2565

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. รับทราบรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2565 ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม - 28 พฤศจิกายน 2565 ซึ่งคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้พบปะเกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. และตรวจเยี่ยมการปฏิบัติงานของพนักงาน ธ.ก.ส. สาขา ในพื้นที่ต่าง ๆ ของฝ่ายกิจการสาขาภาค รวม 28 ครั้ง (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารกลาง)